

In the name of God the Entirely Merciful, the Especially Merciful; and prayers and peace be upon the most noble of His creatures. May God's peace, mercy and blessings be upon you all.

I begin with presenting my gratitude to your kind presence, which came in hardship to hear a point of view that a few mongers and dancers on people's graves and miseries who seem to be disturbed by the opportunity of your presence here. Some have posted tweets and articles to muzzle our mouth, spreading fear and misguidance. Your presence is indeed not for leisure, picnic or to enjoy food. We are here to bear witness to key facts for what happened and is happening in the case of MMG. I hope that I can show the extortion that the family suffered, and how the different parties dealt with this crisis. I will show why the CMA way of handling this problem will fail then I will present broad terms of a practical solution, which I hope the wise and knowledgeable of our nation (and they are many) would consider as a real solution to a Saudi contractor's problem faced by the many others but this one turned onto a public opinion matter for a simple reason that it is publicly listed company. In my statement, I will also address why we chose this location and time and how we are spending to organize press conferences.

My father established his trading activity with the discovery of oil in Saudi Arabia when he was as young as 23 years. He worked with Aramco before it became in the era of late King Fahad Saudi Aramco. MMG historically was born under Aramco and grew up in its shade for long years, as it was the sole customer until the entry of Sabic projects. At such time, the company worked with others but Aramco's projects remained the spinal support of the company. The company specialized in electromechanical works and this is a specialization that requires high expertise and fine technical craftsmanship, and the clients paid special attention to the qualification of the companies and they were and still are handful. The company was among the

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ
المَخْلُوقِينَ، السَّلَامُ عَلَيْكُمْ وَرَحْمَةُ اللَّهِ وَبَرَكَاتُهُ.

أَتَقَدَّمُ بِدَايَةِ الشُّكْرِ الْجَزِيلِ لِلحُضُورِ الكَرِيمِ الَّذِي أَتَى
بِالمَشَقَّةِ لِسَمَاعِ وَجْهَةِ نَظَرٍ أَرَادَهَا كَثِيرُونَ مِّنَ
المُطَبِّلِينَ وَالمُراقِصِينَ عَلَى قُبُورِ وَمَاسِي النَّاسِ مِّنَ
المَرْتزِقَةِ الَّذِينَ يَبْدُوا أَن فَرْصَةً تَوَاجِدُكُمْ هُنَا
أَزَعَجْتُهُمْ، فَأَحَذُوا بِغَرْدُونَ وَيَكْتَبُونَ لَكُمْ مِمَّا أَفْوَاهِنَا
وَلِلإِرْجَافِ وَالتَّضَلُّيلِ بِسَرِّ حَقَائِقِ مَنقُوصَةٍ عَنِ
الشَّرْكَةِ وَتَشْوِيهِ مَعْلُومَاتٍ أُخْرَى، فَحُضُورُكُمْ لَمْ يَكُنْ
كَمَا قِيلَ لِلتَّفَسُّحِ وَالتَّنَزُّهِ وَالتَّوَالِ الطَّعَامِ، وَإِنَّمَا لِلإِطْلَاقِ
عَلَى بَعْضِ الحَقَائِقِ المَهْمَةِ لِمَا حَدَثَ وَيَحْدُثُ فِي
قَضِيَّةِ مَجْمُوعَةِ مُحَمَّدِ المَعْجَلِ، وَأَرْجُو مِنَ اللَّهِ العَلِيِّ
القَدِيرِ أَن يَعْينَنَا عَلَى كَشْفِ الإِبتِزَازِ الَّذِي نَتَعَرَّضُ لَهُ
، وَكَيْفَ تَعَامَلْتُ الأَطْرَافَ مَعَ هَذِهِ الأَزْمَةِ.
وَسَنَعْرَضُ عَلَيْكُمْ الأَسْبَابَ الَّتِي سَتُؤَدِّي لِفَشْلِ تَعَامُلِ
هَيْئَةِ السُّوقِ المَالِيَةِ مَعَ هَذِهِ المَشْكَلَةِ وَمَنْ تَمَّ سَنَعْرَضُ
خُطُوباً عَرِيضَةً لِلحَلِّ العَمَلِيِّ وَالَّذِي نَأْمَلُ أَن يَسْتَمَعَ
لَهُ عَقْلَاءٌ وَحُكَمَاءُ الوَطَنِ وَهُمْ الكَثْرَةُ وَبِهِمُ البَرَكَةُ،
لِحَلِّ لِمَشْكَلَةِ مَقَاوِلِ سَعُودِيٍّ مِثْلَهَا عَدِيدٌ مَوْجُودٌ
وَمَعْرُوفٌ وَلَكِنَّا تَحَوَّلَتْ لِقَضِيَّةِ رَأْيِي عَامٌّ لِسَبَبِ
بَسِيطٍ وَهُوَ أَنَّ الشَّرْكَةَ مَسَاهِمَةٌ عَامَّةٌ. وَسَأَجِيبُ خِلَالَ
كَلِمَتِي لِمَاذَا اخْتِيَارَ المَكَانِ وَالمَازِنِ وَكَيْفَ لَنَا أَن نُنْفِقُ
عَلَى تَرْتِيبِ مُؤْتَمَرَاتٍ صَحْفِيَّةٍ.

لَقَدْ أُسِّسَ وَالَّذِي (حَفَظَهُ اللَّهُ) نَشَاطُهُ التِّجَارِيُّ مَعَ
اكتِشَافِ النِّفْطِ فِي السُّعُودِيَّةِ وَكَانَ شَابًا فِي الثَّلَاثَةِ
وَالعَشْرِينَ مِنَ العَمْرِ، فَعَمَلَ الوَالِدُ مَعَ أَرَامْكَو قَبْلَ أَن
يَصْبِحَ اسْمُهَا شَرْكَةَ أَرَامْكَو السُّعُودِيَّةِ فِي عَهْدِ المَلِكِ
فَهْدٍ رَحْمَةُ اللَّهِ. فَتَارِيخِيًّا، مَجْمُوعَةُ مُحَمَّدِ المَعْجَلِ هِيَ
مَوْلُودَةٌ مِّن رَّحْمِ أَرَامْكَو وَتَرَعَرَعَتْ فِي ظِلِّهَا سَنَوَاتٍ
طَوِيلَةً، وَكَانَتْ أَرَامْكَو العَمَلِ الوَحِيدَ لَهَا حَتَّى دَخُولِ
مَشَارِيعِ شَرْكَةِ سَابِكِ، وَبَعْدَهَا تَنَوُّعُ العَمَلَاءِ مَعَ بَقَاءِ
مَشَارِيعِ أَرَامْكَو العَمُودِ الفَقْرِيِّ للشَّرْكَةِ. وَتَخَصَّصَتْ
الشَّرْكَةُ فِي الأَعْمَالِ الكَهْرُومِيكَانِيكِيَّةِ وَهُوَ تَخَصُّصٌ
يَتَطَلَّبُ خَبْرَةً عَالِيَةً وَجُودَةً فَنِيَّةً دَقِيقَةً، وَكَانَ العَمَلَاءُ
يُؤَلِّونَ أَهْمِيَّةً قَصُوى لِلتَّاهِيلِ الفَنِيِّ للشَّرْكَاتِ، وَكَانَتْ
الشَّرْكَاتُ المَوْهَلَةُ وَالمَازِنَةُ لا تَتَعَدَّى أَصَابِعَ اليَدِ
الوَاحِدَةِ، وَكَانَتْ المَجْمُوعَةُ مِّنَ المَتَصَدِّرِينَ لِقَائِمَةِ

My father, who retired 10 years ago due to his health and age, was priding himself during his days in the company that it never happened after finishing any project that we were called back to remedy any defect or complete any unfinished work during the guarantee period. He always said that building refineries and plants is delicate as watchmaking. A small error in the thickness of a pipe or welding quality suffices to spoil the entire product at the least or cause a catastrophe at the extreme.

We were from the small elite of contractors that Aramco allowed to work in live plants during production, which requires the utmost safety and efficiency procedure from a contractor – something that Aramco and other clients felt and knew from MMG. Our walls were filled with appreciation awards from clients for millions of work hours completed on projects without material or human loss incidents. It was rare to find any Aramco site where MMG had no footprint.

This is our heritage and this is what my father wanted everyone to share owning. He repeatedly used to say that the experience and knowhow in the execution of oil and gas projects in our beloved country is a national treasure that must be preserved and guaranteed to continue and nurture.

Our ambition in the beginning of the second millennium was the company to develop from just a contractor to the specialized design and management of works (or EPC). Aramco encouraged and oversaw this ambition driven by the need of localizing knowhow, economic equilibrium, relying on local resources and providing employment to Saudis. The market was ready for this shift from many aspects including the experience local companies accumulated, their operational and financial mass, number of their workforce in addition to the size of the sector and spending on

وكان والدي (حفظه الله) والذي تقاعد منذ عشر سنوات نظراً لحالته الصحية وتقدمه في السن يفتخر دائماً بأيام عمله في الشركة بأنه لم يُطلب منها بعد الانتهاء من أي مشروع بالرجوع لإكمال أي نقص أو إصلاح أي عطبٍ طوال فترة ضمان المشروع. وكان يكرّر دائماً أنّ بناء المصافي والمعامل دقيق كدقة صناعة الساعات، إذ يكفي خطأ بسيط في سماكة أنبوب أو نوعية لحام أن يؤدي إلى تلف المنتج في أدنى الاحتمالات أو إلى كارثة في أسوأها.

لقد كنّا من النخبة القليلة من المقاولين التي تسمح لها أرامكو بالعمل في المصافي والمعامل الحية خلال الإنتاج، حيثُ يتطلب هذا الأمر أقصى معايير الاحتياط والسلامة وكفاءة عالية من المقاول، الأمر الذي لمسنّه وتعلّمه أرامكو وغيرها من العملاء، فلقد امتلأت جدراننا بكلّ أنواع الشهادات التقديرية من أمن وسلامة لعشرات الملايين من ساعات العمل التي نُفدت بلا خسائر بشرية أو مادية، ويندرُ وجود موقع واحدٍ لأرامكو لا توجد فيه بصمتنا.

هذا هو إرثنا، وهذا ما أرادّه الوالد (حفظه الله) أن يكون مُلكاً للجميع، إذ كان يكرّر دائماً أنّ الخبرة والتقنية في تنفيذ مشاريع متعلّقة بالنفط والغاز في هذا الوطن الحبيب هي ثروة قومية يجب المحافظة عليها وضمان استمراريتها وتطويرها ليستمر وجودها وعطاؤها.

لقد كان طموحنا في بداية الألفية الثانية أن تتطور الشركة من مقاولٍ لتنفيذ الأشغال فقط، إلى تصميم الأشغال وإدارتها فنصبح شركة هندسية متخصصة (أو ما يطلق عليه EPC). ولقد دعمت ووجّهت أرامكو هذا الطموح من منطلق توطين المعرفة والتوازن الاقتصادي والاعتماد على الموارد الوطنية وتوظيف السعوديين. ولقد كان السوق مهيباً لمثل هذا التطور من نواحٍ عدّة منها خبرة الشركات الوطنية وعددها وحجمها التشغيلي والمالي وعدد موظفيها بالإضافة إلى حجم القطاع والانفاق على القدرة

production capacity infrastructure, repair of facilities and exports of refinery production in sea and land. This direction was supported by the openness of the stock market, conversions of family enterprises to joint stock public companies, entry of foreign investors in different trading activities and the introduction of new legislations for the capital and investment markets during the initial era of late King Abdullah. The growth of local, regional and international economies were accelerating and the price of a barrel of oil surpassed \$ 140 and Aramco was in a race with time to increase output capacity.

Everyone who lived that era (and you can refer to what the specialized media outlets were publishing) knew that the biggest challenge a mega company managing the most important sector of the country's economy which impacts directly the world (i.e., oil) like Aramco was not in determining the size of projects or how to fund them. It was in finding and developing the local companies that were equipped to deliver such mega projects.

During that time, MMG employed 25 thousand people and its contracts at hand exceeded SAR 5 billion, most of which for Aramco or rather precisely, for the benefit of Aramco as the ultimate client and beneficiary of our services. In that era came the IPO of the company after my father worked hard for it to become an independent enterprise with institutionalized system applying the recently introduced governance regulations brought by the capital market rules. My father appointed the best of CMA licensed advisors and institutions to prepare the company for the public listing as they did with many companies before and after us.

What I say is well known to the CMA, banks and advisors and is documented in their books. My father and I gave-up every executive role we had in 2006 in the company and became only members of the company's board in order to separate management from ownership and in order for the

الإنتاجية وصيانة المنشآت وتصدير منتجات المصافي في البر والبحر. عزز هذا التوجّه انفتاح سوق الأسهم وتحول الشركات العائلية إلى شركات مساهمة ودخول المستثمرين الأجانب في الأنشطة التجارية وطرح أنظمة وتشريعات جديدة لسوق المال والاستثمار في بداية عهد الملك عبدالله (رحمة الله)، فكان نمو الاقتصاد المحلي والإقليمي والعالمي متسارعاً وتعدّى سعر النفط في النصف الأول من العام 2008 حاجز المائة والأربعين دولاراً للبرميل وكانت أرامكو في سباق مع الزمن لزيادة الطاقة الإنتاجية.

يعلّم جميع من عاصر تلك الفترة (ويُمكنكم الرجوع إلى ما كانت تذكره وسائل الإعلام المتخصصة) أنّ التحديّ الأكبر الذي كانت تواجهه شركة عملاقة تدير أهم قطاع اقتصادي في الدولة وله تأثير مباشر على العالم (وهو النفط) مثل شركة أرامكو، لم يكن في تحديد حجم المشاريع أو تمويلها، وإنما في إيجاد وتطوير الشركات المحلية المؤهلة لتنفيذ هذه المشاريع العملاقة.

في تلك الفترة وظفت الشركة خمس وعشرون ألف شخص وفاقته قيمة العقود لديها أكثر من خمسة مليارات ريال، جُلّها مع أرامكو أو بالأدقّ لصالح أرامكو كعميلٍ ومستفيدٍ نهائيٍّ من خدماتنا. وفي تلك الفترة جاء طرح أسهم الشركة للاكتتاب العام بعد أن عمل والدي جاهداً لأن تكون الشركة كياناً مستقلاً ذا نظام مؤسّساتي يطبّق المعايير الجديدة التي أتت بها نظام السوق الماليّة الحديث. فقام والدي بتعيين من رخصت لهم الهيئة من أفضل المستشارين والمؤسسات لتحضير الشركة للاكتتاب كما فعلوا مع شركات عديدة قبلنا وبعدها.

وما أقوله معروفٌ جداً لدى الهيئة والبنوك والمستشارين وموثقٌ في دفاترهم. تنازلنا (أنا ووالدي) في سنة 2006 عن كلّ مهامنا التنفيذية في الشركة واقتصر دورنا على عضوية المجلس لكي ن فصل الإدارة عن الملكية، ولكي تكون لدى الشركة

company to have the best opportunity to grow and flourish. Because my father did not wish to burden the new shareholders with the company's bank debt, he asked in 2006 his advisors and all his banks, which were extending hundreds of millions in loans to the company at the honorable reputation of my father, to remove all the bank debts amounting to roughly SAR 2 billion from the company's books. This indeed happened and IPO was completed very successfully in 2008 so that it unlocked to the company a total of SAR 5 billion of bank facilities limit and capital as this table shows:

SR in 000s	Facilities
Arab National Bank	599,684
Bank Al Jazira	330,000
Banque Saudi Fransi	352,000
National Commercial Bank	563,524
Riyadh Bank	600,000
Samba Financial Group	714,150
Saudi British Bank	935,000
Al Rajhi Bank	210,000
Total available facilities	4,304,358
Paid up capital	1,250,000
Grand total	5,554,358

My father used the IPO proceeds later to repay these banks' debts.

The CMA was privy to all of this whereas it had detailed knowledge the files of all companies that it approved for IPO listing. It had audited and still is auditing IPO prospectuses, IPO valuations and pricings word for word, number for number. The IPO prospectus (as for the pricing of the IPO) of MMG was not exempted from such audits and scrutiny at all. On the contrary, my father hired the best of lawyers and advisors, who worked later to chair the CMA itself (everyone knows his name and position). I wonder how could the owner of the office we entrusted to offer us legal advice on the IPO, including reviewing all the content of the IPO prospectus (we have his office contract that proves this), could come in another time to indict his own work, holding only us responsible of something that he participated in preparing in the first place, and in

أكبر فرصةً للازدهار والنمو. ولكيلا يُحمَل والدي كاهل المساهمين الجدد أية مديونيات للبنوك، طلب من مستشاريه ومن جميع البنوك السعودية التي كانت تُقدّم القروض للشركة بمئات الملايين على سمعته النزيهة، طلب في العام 2006 منها جميعاً إخراج الديون والبالغة في مجموعها ملياري ريال تقريباً من دفاتر الشركة. وهذا ما تم بالفعل. وتم الاكتتاب بنجاح باهر في العام 2008 لئتاح للشركة عند طرحها أمكانيات تمويلية من حدود ائتمانية مع البنوك تصل في مجملها مع رأسمال الشركة الجديد لخمسة مليارات ريال كما يوضح الجدول التالي:

إجمالي التسهيلات	ريال سعودي بالآلاف
599,684	البنك العربي الوطني
330,000	بنك الجزيرة
352,000	البنك السعودي الفرنسي
563,524	البنك الأهلي التجاري
600,000	بنك الرياض
714,150	مجموعة ساميا المالية
935,000	البنك السعودي البريطاني
210,000	بنك الراجحي
4,304,358	مجموع التسهيلات المتاحة
1,250,000	رأس المال
5,554,358	المجموع الكلي

واستخدم والدي متحصلات الاكتتاب فيما بعد لتسديد هذه الديون.

وكانت الهيئة مُطلعةً على جميع ذلك، حيث أنّ لديها علمٌ دقيقٌ بملفات الشركات التي توافق على إدراجها، بل كانت وما زالت تُدقق نشرات الإصدار والتقييمات وتسعيرات الاكتتاب حرفاً حرفاً ورقماً رقماً. ونشرة الإصدار (كما هو تسعير الاكتتاب) الخاص بمجموعة محمد المعجل التي اتهمونا - ظلماً وعدواناً بالتضليل فيها لم تكن استثناءً من ذلك التمحيص والتدقيق أبداً. بل على العكس، عيّن والدي الأفضل من محامين ومستشارين ومنهم من عمل فيما بعد على رئاسة الهيئة ذاتها (والجميع يعلم اسمه ومنصبه). واستغرب هنا كيف يمكن لصاحب المكتب الذي أوكلنا له مهمة تقديم الاستشارة القانونية للاكتتاب بما في ذلك مراجعة نشرة الإصدار بكل محتوياتها المالية وغير المالية (ولدينا عقد عمله الذي

the process blocking the mentioning of his significant role! It is inconceivable for the CMA to prove that the prospectus contains serious errors when it itself reviewed the same prospectus in 2006 and 2007 and agreed for its issuance in 2008 while distancing itself from the responsibility for its work. Most importantly, the CMA forgot that the financial market regulations that it drafted states: "in no case may such suit be heard by the committee after 5 years from the occurrence of the violation subject of the claim". On the assumption that its claim of the existence of false and misleading information in the prospectus, which we strongly deny, was valid in addition to its inability to prove our specific role in these alleged violations., the CMA dismissed the legal opinions from specialized lawyers, Saudi and foreigner experts who reviewed their poorly drafted charge sheet against us. They all could not interpret it from the regulation and Sharia perspectives while the financial market regulations differentiate between violations of the prospectus, the valuations of the financial statements, and market manipulation, and when the CMA accuses us, it mixes of all of these valuations as it wishes without control or questions asked.

The fact that they and God are the witnesses is that our role in the IPO was only to follow directions that reached us from the CMA through the IPO advisors, to satisfy their requirements and direct the management of the company to fully and openly cooperate with all parties. We did not hide any information from anyone and we did not mislead anyone and never participated in the valuation, pricing, or auditing. There is no evidence to prove otherwise, and the CMA and all the parties privy to the case of MMG are fully aware of that there is no fault in the IPO. On the controversial assumption that a fault in the IPO existed, it would be the fault of the financial market and those who on charge of it and not the responsibility of Mohammad and Adel Al Mojil. However, there are those who wanted and still deliberately want to accuse us wrongfully and unjustly of committing acts that we never did and this type of people nowadays exists, alas, in abundance. There are those who justify everything

يُثَبِّتُ دَوْرَهُ بِالتَّفْصِيلِ) أَنْ يَأْتِيَ فِي وَقْتٍ آخَرَ وَيَدِينُ عَمَلَهُ وَيَحْمَلُنَا وَحَدْنَا مَسْئُولِيَّةَ شَيْءٍ هُوَ مِنْ شَارِكٍ فِي إِعْدَادِهِ وَيَمْنَعُ الْإِشَارَةَ إِلَى دَوْرِهِ الْجَوْهَرِيِّ! وَلَا يُعْقَلُ أَنْ يَكُونَ لِلْهَيْئَةِ أَنْ تَثْبُتَ أَنَّ نَشْرَةَ الْإِصْدَارِ الَّتِي رَاجَعْتَهَا هِيَ بِنَفْسِهَا فِي الْأَعْوَامِ 2006 وَ 2007 وَوَأَفَقْتُ عَلَى نَشْرِهَا فِي 2008 أَنَّهَا تَحْتَوِي عَلَى أخطاءٍ جَسِيمَةٍ كَالَّتِي تَدْعِيهَا وَتُخْطِي نَفْسَهَا مِنْ الْمَسْئُولِيَّةِ عَنْ عَمَلِهَا، وَالْأَهْمُ مِنْ ذَلِكَ أَنَّهَا نَسِيَتْ أَنَّ مَوَادَّ نِظَامِ السُّوقِ الْمَالِيَّةِ الَّتِي خَطَّهَا يَمِينُهَا تَقُولُ: "لَا يَجُوزُ بِأَيِّ حَالٍ مِنْ الْأَحْوَالِ سَمَاعُ الدَّعْوَى أَمَامَ اللِّجْنَةِ بَعْدَ مَرُورِ خَمْسِ سِنَوَاتٍ مِنْ حُدُوثِ الْمَخَالَفَةِ الْمَدَّعَى بِهَا". وَعَلَى افْتِرَاضِ صِحَّةِ دَعْوَاهُمْ بِوُجُودِ مَعْلُومَاتٍ خَاطِئَةٍ وَتَضْلِيلٍ فِي نَشْرَةِ الْإِصْدَارِ وَالَّذِي نَحْنُ نَنْفِيهِ بِشِدَّةٍ نَاهِيكَ عَنْ عَدَمِ قَدْرَتِهِمْ أَنْ يُثَبِّتُوا مَا كَانَ هُوَ دَوْرُنَا بِالتَّحْدِيدِ فِي هَذِهِ الْمَخَالَفَاتِ الْمَزْعُومَةِ، فَإِنَّهُمْ ضَرَبُوا بِعَرَضِ الْحَائِطِ الْأَرَاءِ الْقَانُونِيَّةِ مِنْ الْمُخْتَصِمِينَ الْقَانُونِيِّينَ وَأَصْحَابِ الْخَبْرَةِ السُّعُودِيِّينَ وَالْأَجَانِبَ الَّذِينَ رَاجَعُوا لِأَنْحَةِ دَعْوَى الْهَيْئَةِ الرَّكِيكَةِ ضَدَّنَا وَلَمْ يَسْتَطِيعُوا تَفْسِيرَهَا نِظَامًا وَشَرْعًا عِنْدَمَا يُفَرِّقُ نِظَامُ السُّوقِ الْمَالِيَّةِ بَيْنَ مُخَالَفَاتِ نَشْرَةِ الْإِصْدَارِ وَمُخَالَفَاتِ الْقَوَائِمِ الْمَالِيَّةِ وَبَيْنَ التَّلَاعِبِ فِي السُّوقِ، وَعِنْدَمَا تَأْتِي الْهَيْئَةُ لِاتِّهَامِنَا تَمْرِجُ بَيْنَهُمْ جَمِيعًا كَمَا يَحْلُوا لَهَا بِلَا رَقِيبٍ وَلَا حَسِيبٍ.

والْحَقِيقَةُ الَّتِي هُمْ وَاللَّهُ عَلَيْهَا شَهُودٌ هِيَ أَنَّ دَوْرَنَا فِي الْاِكْتِتَابِ لَمْ يَكُنْ سِوَى اتِّبَاعِ التَّعْلِيمَاتِ الَّتِي كَانَتْ تَصِلُنَا مِنَ الْهَيْئَةِ عَنْ طَرِيقِ مُسْتَشَارِي الْاِكْتِتَابِ وَتَلْبِيَةِ طَلِبَاتِهِمْ وَالْإِيعَازُ لِإِدَارَةِ الشَّرِكَةِ بِالتَّعَاوُنِ الْمَطْلُوقِ وَالْمَفْتُوحِ مَعَ الْجَمِيعِ. فَلَمْ نَخْفِ أَيَّْةَ مَعْلُومَةٍ عَنْ أَحَدٍ وَلَمْ نُضَلَّلْ أَحَدًا وَلَمْ نُشَارِكْ لَا فِي التَّقْيِيمِ وَلَا فِي التَّسْعِيرِ وَلَا فِي التَّنْذِيقِ وَلَا يَوْجَدُ أَيُّ دَلِيلٍ يَثْبُتُ الْعَكْسَ، وَالْهَيْئَةُ وَجَمِيعُ الْجِهَاتِ الْمُطَّلَعَةِ عَلَى قَضِيَّةِ شَرِكَةِ مَجْمُوعَةِ الْمَعْجَلِ عَلَى عِلْمٍ تَامٍّ بِأَنَّهُ لَا يَوْجَدُ خَلَلٌ فِي الْاِكْتِتَابِ، وَلَوْ صَحَّ وَجُودُهُ جَدَلًا فَهُوَ مُشْكَلَةٌ نِظَامِ السُّوقِ الْمَالِيَّةِ وَالْقَائِمِينَ عَلَيْهِ وَليْسَتْ مَسْئُولِيَّةُ مُحَمَّدٍ وَعَادِلِ الْمَعْجَلِ، وَلَكِنْ هُنَاكَ مَنْ أَرَادَ وَمَا زَالَ يَتَعَمَّدُ أَنْ يَتَّهَمَنَا زُورًا وَبِاطِلًا بِارْتِكَابِ تَصَرُّفَاتٍ وَأَعْمَالٍ لَمْ نَقَمْ بِهَا أَبَدًا، وَهَذَا النُّوعُ كَثُرَ فِي هَذِهِ الْأَيَّامِ

on the "IPO premium". Whenever a listed company under the capital market regulations reports business losses and its conditions change, its prospectus and IPO would be accused to be responsible for the losses and its owners and founders accused wrongly to imprison them, take away their savings, defame them, and encourage people to insult them without being watched or stopped? Let us pause and examine the facts unbiased to the right if only for a short while.

What happened to the company after the IPO is clear and announced publicly. I will not detail it but I would like to show this table of a selected number of projects signed by the company's management after my father's exit from the company. Please note that these projects are not an inclusive list of all company's projects but an illustrative sample:

Project	Date Signed	Contract Parties	Project Owner	Announced value		MMG unpaid dues	
				SAR million	USD million	SAR million	USD million
1. Karan Gas and Cogeneration - Khursaniyah Gas Plant	14 Nov 2009	• Petrofac • MMG	Saudi Aramco	137	37	(206)	(55)
2. Manifa Co-Generation & Main Substations	21 Dec 2009	• Tecnicas Reunidas • MMG	Saudi Aramco	293	78	(232)	(62)
3. Jubail Export Refinery (JERP)	15 Mar 2010	• Daelim • MMG	Saudi Aramco	165	44	(48)	(13)
4. King Abdullah University for Science & Technology (KAUST)	24 Mar 2010	• Saudi Binladen • MMG	Saudi Aramco	76	20	(98)	(26)
5. King Abdullah Petroleum Studies and Research Centre (KAPSARC)	29 May 2010	• SK E&C • MMG	Saudi Aramco	415	111	(465)	(124)
6. Ras Azzour Aluminum Smelter	20 Oct 2010	• Fives Solios PSA 2000 • MMG	Saudi Maaden	275	73	(157)	(42)
7. Yanbu Export Refinery Project	23 Jan 2011	• Daelim • MMG	Saudi Aramco	256	68	(121)	(32)
8. Yanbu Export Refinery SP-6 Interconnecting Pipework Package	17 Mar 2011	• Saudi Aramco • MMG	Saudi Aramco	812	217	(52)	(14)
9. Wasit Gas Plant Industrial Facilities	15 Mar 2011	• Saudi Aramco • MMG	Saudi Aramco	220	59	(55)	(15)
10. Shaybah Industrial Facilities and Gas Plant Projects	08 May 2011	• Saudi Aramco • MMG	Saudi Aramco	636	170	(13)	(3)
11. Wasit Package 1 Project Inlet & Gas Processing Facilities	07 Jun 2011	• SK E&C • MMG	Saudi Aramco	746	199	(61)	(16)
TOTAL				4,031	1,076	(1,508)	(402)

This shows that the Company after the IPO continued to sign new contracts and grow its portfolio at the level before the IPO. The value of the above selected 11 projects reached SAR 4 billion. Our company was not a paper company, its business was not made of

للأسف وهناك من يبُرُّ كلَّ شيءٍ على شِماعَةِ اسمِها "علاوة الإصدار". أفكُلُما أظهرت شركة مدرجة بموجب نظام السوق الماليَّة خسائرَ تجاريَّة وتغيَّرت أحوالُها، أُنهَمت نَشرة إصدارِها وطرحُها للاكتتاب بالمسؤوليَّة وطوَّردَ مُلاكها المُؤسِّسون وحاولوا تَلْفِيقَ التهمِ لهم لَزجهم بالسجون وسلب مدخراتهم وشهَرت بهم وقامَ الناسُ ل بشتمهم بدون رقيبٍ ولا حسيبٍ؟ فلنَتَوَقَّفُ ولننظُرَ للوقائعِ ومُتجرِّدينَ للحقِّ ولو لَوَهلةً.

ما حدث في الشركة بعدَ الاكتتابِ واضحٌ ومعلن، لن أخوضَ بتفاصيله غيرَ أنِّي سأوردُ هذا الجدولَ لعددٍ محدودٍ منَ المشاريع التي وقَّعتها إدارةُ الشركة بعدَ خروجِ والدي منَ الشركة، والرجاءُ الملاحظةُ أنَّ هذه ليست كلَّ المشاريع التي لدى الشركة ولكنَّها عيْنةٌ للتوضيح:

فهذا يُظهِرُ أنَّ الشركة استمرت بعدَ الاكتتابِ على المستوى الذي كانت عليه قبله بتوقيع عقودٍ ونموِّ محافظتها، فقيمةُ أحدِ عشرَ مشروعٍ مختارٍ أعلاه بلغت أربعة ملياراتٍ ريالٍ. فسركُنَّا لم تكُنْ شركةً ورقيةً وما كان نشاطها كرتوئياً كما قال بعضُ المنتقدين، ومع

carton as some critics said, and with due respect to ethnicities of the rest world, our IPO was not an “Indian movie” as others said.

What is striking is the size of the losses recorded by the company (SAR 1.5 billion) on these projects due to the non-payment of its claims and bills. All of these projects, and I can assure you that all projects whether the projects of MMG or the other contractors in Saudi Arabia are suffer many issues such as delays, changes, modifications and delayed payments and many other problems. These issues and delay in payments made the executive management of the company announce accounting provisions in the financial statements of 2011. From the point on, the erroneous way to handle this announcement started by the public, the media and followed by the company's lending banks and its customers.

As part of our role in the board of director, we appointed an executive management, local and international consultants to manage the restructuring that became necessary by mid-2012. By the first half of 2012 and following difficult and grueling negotiations with lending banks, we were able to secure approximately SAR 538 million of new financing from the family and six Saudi banks to restructure the company and its projects. We put together plans to deal with crises in projects that have started in the first place from the delay and confusion of the project owners and their foreign contractors and from their adoption of ways that are far from work ethics, honesty and integrity in dealing with us. There was an intense debate between the board and the executive management to answer the question: do we complete these projects after this loss or drop them and leave? We were between a rock and a hard place because if what we decide did not work, the long-term consequences would be catastrophic on the

احترامنا لشعوب العالم، لم يكن اکتتابنا فيلماً هندیّاً كما قال آخرون.

والمُلفتُ للنظرِ حجمُ الخسائرِ التي سجلتها الشركةُ (ملياراً ونصف) في هذه المشاريعِ بسببِ عدمِ دفعِ مطالباتها وفواتيرها. جميعُ هذه المشاريعِ وأكادُ أجزمُ بأنَّ كلَّ المشاريعِ سواءً مع مجموعةِ محمد المعجل أو غيرها في السعودية تتعرضُ للتأخيرِ والتغييراتِ والتعديلاتِ وبطيءٍ بالدفعِ والعديدِ من المشاكلِ. كانت نتائجُ هذه المشاكلِ وتأخرِ الدفعاتِ هو أنَّ إدارةَ الشركةِ التنفيذية قررتُ تسجيلَ مخصصاتٍ محاسبيةٍ في قوائمِ العامِ 2011، ومن هنا بدأ التعاملُ الخاطيُّ من قِبَلِ الجمهورِ والإعلامِ معَ هذا الإعلانِ وتبعنهم البنوكُ الدائنةُ للشركةِ وعملائها.

ومن مُطلقِ دورنا في مجلسِ الإدارة، عيّننا إدارةً ومستشارينَ محليينَ ودوليينَ لإدارةِ إعادةِ الهيكلةِ التي أصبحت ضروريةً في منتصفِ العامِ 2012، وتمكّننا معَ انتهاءِ النصفِ الأوّلِ منَ العامِ 2012 بصعوبةٍ وبعدَ مفاوضاتٍ شاقّةٍ معَ البنوكِ الدائنةِ أنْ نوَقّرَ ما يقاربُ خمسمائةٍ وثمانٍ وثلاثونَ (538) مليونَ ريالٍ كتمويلٍ جديدٍ من العائلةِ ومن ستّةِ بنوكٍ سعوديةٍ لإعادةِ هيكلةِ الشركةِ ومشاريعها، ووضعنا الخططَ لمعالجةِ الأزماتِ في المشاريعِ التي نشأتُ في المقامِ الأوّلِ من تأخيرِ وتخبُّطِ أصحابِ المشاريعِ ومقاوليهم الأجنبيّ واعتمادهمُ لأساليبَ بعيدةٍ عن أخلاقيّاتِ الثقةِ في العملِ والأمانةِ والنزاهةِ في التعاملِ معنا. وكان النقاشُ حاداً داخلَ مجلسنا ومعَ الإدارة: هلْ نكملُ هذه المشاريعِ بعدَ هذه الخسارةِ أم نتركها ونرحلُ؟ فكانَ منَ الصعبِ علينا أنْ نختارَ من بديلينِ أحلاهما مرّاً وإذا لم ينجحْ فستكونُ

company. The advice we received from the company's restructuring consultants, and in particular Pricewaterhouse Coopers, was in favor of the majority's choice to strongly support the completion of the projects to please the owners of the projects such as Aramco and Maaden. Then to follow-up on collecting of claims and receivables with the clients (i.e., the foreign companies) on one hand and with the owners, on the other to increase the Company's chances to collect hundreds of millions of assets eventually. In this way, the company could maintain its relationship with Aramco and other national companies by avoiding any substantial delays in their projects caused if we walked off the job and canceled the contracts unilaterally as result of our big losses.

Given the fierce campaign adopted by some shareholders against their company and against our name, the external auditor in my personal opinion, KPMG, dealt in unjustifiable caution with the company. They intentionally and as a result of their dereliction and indifference delayed the issuance of the unaudited financial statements of the first half of 2012 beyond the statutory deadline, which resulted in the suspension of shares' trading that lasted since then. The banks shortly after signing the new financing agreement on 30 June 2012 played a very negative role against the interests of the Company shareholders. The banks' legal advisor who assisted them in doing so happened to be again the same law office, which participated in the preparation of the company's IPO and reviewed its prospectus and again received substantial fees from the company for this role. I am rightly astonished how can the same person and after two years of the work of his office with the banks and the company come and randomly accuse us without evidence after he became the head of the CMA. He then runs a trial that lacked fairness and transparency by a committee he himself appointed, and orders it from his position as the chairman of the CMA's

تبعاته على الشركة كبيرة على المدى الطويل. المشورة التي تلقيناها من مستشاري الشركة الذين عملوا في إعادة الهيكلة وعلى الأخص شركة برايس ووتر هاوس كوبرز كانت مؤيدة للأغلبية التي تؤيد بشدة خيار إكمال المشاريع لإرضاء أصحاب العمل كإرامكو ومعادن وثم متابعة المطالبات والمستحقات مع العملاء (أي الشركات الأجنبية) من جهة ومع صاحب المشروع من جهة أخرى لتزيد فرص الشركة في تحصيل مئات الملايين من حقوقها في نهاية المطاف ولا تتسبب بتأخير المشاريع بشكلٍ جوهري في حال تركنا المشروع وخرجنا منه من طرفٍ واحدٍ بسبب الخسائر الحادة، فتحافظ الشركة بذلك على علاقتها بإرامكو والشركات الوطنية الأخرى.

وبالنظر إلى الحملة الشرسة التي تبناها بعض المساهمين ضد شركتهم وضد اسمنا، تعامل مدقق الحسابات الخارجي شركة كيه بي إم جي (KPMG) حسب رأبي الشخصي بحذرٍ غير مبررٍ مع الشركة وأخرَ عمداً وعن تقصيرٍ منه وعدمٍ إكتراتٍ إصدارِ القوائم المالية غير المدققة للنصف الأول من العام 2012 في وقتها النظامي، الأمر الذي نتج عنه تعليق تداول السهم والذي استمر منذ وقته. ولقد لعبت البنوك الدائنة بعد فترةٍ وجيزةٍ من توقيع عقد التمويل الجديد معهم في 30 يونيو 2012 دوراً سلبياً للغاية ضد مصالح الشركة والمساهمين وساعدتهم مستشارهم القانوني الذي صدق أنه كان مرةً أخرى نفس مكتب المحامي الذي ساهم في تحضير الشركة للاكتتاب وراجع نشرة إصدارها والذي مرةً أخرى تلقى أتعاباً مجزيةً من الشركة على دوره. وأستغرب هنا وبحق مرةً أخرى كيف يمكن أن يأتي هو نفسه في وقتٍ آخرٍ من موقعه في رئاسة هيئة السوق المالية بعد سنتين من عمل مكتبه مع البنوك والشركة ويكيل لنا الاتهامات عشوائياً وبدون أدلةٍ ويدير محاكمةً ينقصها العدل والإنصاف والشفافية من قبل لجنةٍ هو نفسه من عينها

board. I cite here a copy of the contract to prove what I am saying.

EXECUTION VERSION

FACILITIES AGREEMENT
DATED 30 JUNE 2012
among
MOHAMMAD AL-MOJIL GROUP COMPANY
as Borrower
THE CO-BORROWER
THE ORIGINAL FINANCIERS
THE NATIONAL COMMERCIAL BANK
as Facilities Agent
and
ARAB NATIONAL BANK
as Issuing Bank

LATHAM & WATKINS

Law Office of Mohammed Al-Sheikh
in Association with Latham & Watkins LLP
Al-Tatweer Towers, 7th Floor, Tower 1
King Fahad Highway
PO Box 17411
Riyadh 11484, Saudi Arabia

RY751784.10

The banks took from the Company all the guarantees for the new loan, which include mortgaging almost everything. The banks requested personal guarantees from my father, and the board's chairman (myself at the time) and most importantly a commitment from the company's executive management and consultants to send detailed reports to the banks' committee which consisted of the of banks' employees and attended by the same legal counsel's office. They were dictating to the executive management on what can be done and what cannot be done. They would suspend the company's bank accounts if they were not happy with anything at all, strangling in the process the company to force the board to comply with their desires. Over time, we became unable to take any simple decision such as terminating any executive or appointing another without their consent, or sign any contract or a new project after they blocked MMG from doing so until the company repaid their debts. The banks and their legal adviser planned, supported and implemented all of this. If the CMA was careful about the shareholders' interest, it would had

ويُصدرُ الأوامرَ لها من موقعِ رئاسته لمجلسِ الهيئة.
وأوردُ هنا صورةً من العقدِ المذكورِ تثبتُ ما أقولُه.

EXECUTION VERSION

FACILITIES AGREEMENT
DATED 30 JUNE 2012
among
MOHAMMAD AL-MOJIL GROUP COMPANY
as Borrower
THE CO-BORROWER
THE ORIGINAL FINANCIERS
THE NATIONAL COMMERCIAL BANK
as Facilities Agent
and
ARAB NATIONAL BANK
as Issuing Bank

LATHAM & WATKINS

Law Office of Mohammed Al-Sheikh
in Association with Latham & Watkins LLP
Al-Tatweer Towers, 7th Floor, Tower 1
King Fahad Highway
PO Box 17411
Riyadh 11484, Saudi Arabia

RY751784.10

أخذتُ البنوكُ منَ الشركةِ كلَّ الضماناتِ للقرضِ الجديدِ الذي قَدَّموهُ والتي تشملُ رهنَ كلِّ شيءٍ تقريباً وطلبَ ضمانٍ شخصيٍّ منَ الوالدِ ومنَ رئيسِ المجلسِ (أنا في حينه)، والأهمُّ منَ ذلكَ تقديمُ الالتزامِ منَ الإدارةِ ومنَ المستشارينَ الذينَ عينتهمُ الشركةُ برفعِ تقاريرهمِ التفصيليَّةِ لِلجَنَّةِ شَكَّلوها منَ موظفيِ البنوكِ ويحضرُها مكتبُ المستشارِ القانونيِ ذاته. كانوا يوجِّهونَ الأوامرَ للإدارةِ بما عليها أن تعملَ ومالا تعملَ وإن لم يرضوا عن شيءٍ أغلقوا حساباتِ الشركةِ البنكيَّةِ وخنقوها لكي يرضخَ المجلسُ لطلباتهمِ، وأصبحنا مع الوقتِ عاجزينَ عن اتخاذِ قرارٍ بسيطٍ كفصلِ مديرٍ أو تعيينِ آخرٍ بدونِ موافقتهمِ، أو توقيعِ أيِّ عقدٍ أو مشروعٍ جديدٍ بعدَ أن ألزموا الشركةَ بالتوقفِ عن ذلكَ إلى أن تسدَّدَ ديونهمِ. وهذا كلُّه بتخطيطٍ وتأييدٍ وتنفيذٍ جميعِ تلكَ البنوكِ

attended the creditor banks meeting at least as an observer, but it did not.

As a result, the executive management directed its attention during 2013 almost exclusively to satisfy the banks. We directed at the board an urge to speed up the process to loosen the banks' grip that was stifling and destructive of the interests of the company. At the same time, we were trying to stop the provisions on projects that the executive management was asking to take each month in a contradiction to their earlier representations to the board. To our surprise, the support did not even exist in the first place from the owners of the projects where the company lost substantial amounts of money and continued despite that to deliver the projects. It became clear that their only interest was the progress of their project, as they were indifferent about the contractor's situation, crisis and problems caused by these projects. I have to explain here when I say "contractor" I mean the Saudi contractor like MMG. Unfortunately, some of the executives of these mega companies were saying the same things as individuals who are not familiar with the story of MMG, blaming the company's IPO for his problem in executing and managing the project.

The big calamity was when the projects' owners paid hundreds of millions in 2014 to the company's clients who are well-known foreign contractors (I will not name them), and they ignored MMG and its rights to such payouts although they were fully aware. I am surprised how a foreign contractor could make large profits and be compensated for losses on our projects even when it did not make any substantial investment or contribution to the country save for a capital of a limited liability company not exceeding SAR 500,000 and the hiring of ten employees. The foreign contractor signs large contracts, offloads all its risks to local contractors and washes its hands clean of the locals' losses. This is a new

ومستشارهم القانوني. ولو كانت الهيئة حريصة على مصالح المساهمين لحضرت ولو كمرافق لاجتماعات الدائنين تلك، ولكنها لم تفعل.

وبذلك انصبَّ توجهُ الإدارة التنفيذية خلال العام 2013 حصرياً على إرضاء البنوك، فوجهنا من المجلس إلى الحث بالإسراع للتخلص من قبضة البنوك الخانقة والمدمرة لمصالح الشركة، وفي نفس الوقت كنا نحاول كبح المخصصات على المشاريع التي ما فتئت الإدارة تطلبها في كل شهر في تعارضٍ صريحٍ مع توصياتها للمجلس سابقاً. وتفاجئنا أن الدعم غير موجود أصلاً من أصحاب المشاريع التي قررنا الاستمرار بتنفيذها رغم الخسائر، فبات واضحاً أن اهتمامهم الوحيد كان تقدّم المشروع الذي أمامهم فقط ولم يكثرثوا بوضع المقاول وأزمته التي تسببت بها مشاكل هذا المشروع. ويجب عليّ الاستثناء هنا عندما أقول "مقاول" أقصد المقاول السعودي كمجموعة المعجل. للأسف بعض مدراء شركات كبيرة كانوا يرددون نفس أقوال من هو غير مطلع كاتهام اکتتاب الشركة لتبرئة مشكلته في تنفيذ وإدارة مشروعه.

الطامة الكبيرة للشركة كانت عندما دفع أصحاب المشاريع مئات الملايين في العام 2014 لعملاء الشركة وهم شركات أجنبية معروفة لن أسميها، ولقد تجاهلوا مجموعة المعجل وحقوقها من تلك الدفعات عن علمٍ منهم. وأستغرب كيف يجني مقاول أجنبي الأرباح الطائلة ويُعوّض عن خسائره في مشاريعنا وهو لم يقدم أي استثمار للوطن إلا تأسيسه لشركة ذات مسؤولية محدودة برأسمال لا يتعدى خمسمائة ألف ريالٍ وعشر موظفين، ثم يدخل في العقود الكبيرة ويحمل كل

phenomenon featuring in our sector, which we never witnessed in the past. It is a serious threat to the existence and continuity of the sector. Because MMG is a publicly listed company, these problems reflected in the company's shares. The reality of stock markets is that they reflect what is behind them. Share prices do not reflect only the strengths and weaknesses of executive management of listed companies, but the positive and negative factors that threaten the sector companies operate in. The stock market cannot be separated from that. One can notice that there is a focus on introducing modern rules and regulations for the financial market, companies' regulations and accounting standards on one hand and on the other hand, there are shortcomings in developing rules and regulations that keep up with the development of other economic sectors in which listed companies operate. For example, a company engaged in construction lists its shares under the modern capital market rules while there are no modern rules governing the construction sector to protect the rights of its participants. We could not even approach any court to protect the company from the creditors and to provide an opportunity to it that offers a complete and radical solution for its financial and operating problem away from the restrictions of the banks and the execution orders. The bankruptcy law or the protection from it was developed in the eighties, was not applied on the ground and was not extensively followed while we were implementing the correction measures for the situation of the company. Moreover, we now know that the competent authorities are studying the bankruptcy law and the protection from it and it could be issued soon.

Then comes the CMA, which, instead of trying to appreciate the real causes of the problems, brushes us with a superficial view, self-distancing itself from what happened (unfortunately, as was the case with all the official authorities we dealt with during the

مخاطره على المقاول المحلي ويتبرأ من خسائر هذا المواطن. هذا من التغيرات الجديدة على قطاعنا لم نعهدها في السابق، وهي خطيرة تهدد وجوده واستمراريتها. ولأن شركة مجموعة المعجل مساهمة عامة انعكست هذه المشاكل في وضع السهم للشركة. فالحقيقة أن سوق الأسهم مرآة لما وراءه ليس فقط من قوة وضعف إدارة الشركات المدرجة، ولكن للعوامل الإيجابية والسلبية التي تهدد القطاع الذي تعمل به تلك الشركات ولا يمكن فصل السوق عن ذلك. فيجب التمعن في أن هناك تركيز على وضع أنظمة وتشريعات حديثة للسوق المالية ونظام الشركات والمعايير المحاسبية من جهة ويوجد من جهة أخرى قصور في وضع أنظمة وتشريعات مواكبة لتطور القطاعات الاقتصادية الأخرى التي تعمل فيها الشركات المدرجة. فمثلاً شركة تعمل في المقاولات وتدرج أسهمها تحت نظام السوق المالية الحديث بينما لا توجد تشريعات حديثة تنظم سوق المقاولات وتحمي حقوق العاملين فيه. وحتى أنه لم يكن بإمكاننا التقدم بطلب لأي محكمة بحماية الشركة من الدائنين وتقوم بتوفير فرصة لها لكي تقدم وتُنجز حلاً جذرياً لمشكلتها المالية والتشغيلية بعيداً عن قيود البنوك وقضايا التنفيذ، فنظام الإفلاس أو الوقاية منه الذي وضع في الثمانينيات لم يُطبق على أرض الواقع ولم يُعمل به بشكل موسع خلال وقوفنا على أمور تصويب أوضاع الشركة. والذي نعلمه الآن بأن الجهات المختصة تدرس نظام إفلاس وحماية منه قد يصدر قريباً.

ومن ثم أتت هيئة السوق المالية، فبدل أن تحاول فهم الأسباب الحقيقية للمشاكل تمسكت بالقشور، متبعة سياسة النأي بالنفس عما حدث (كما كان حال جميع

crisis). The CMA is full of qualified individuals who have the capabilities. It cannot claim that it cannot possibly know for the simple reason that those leading it are participants (whether directly or indirectly through advisory boards or business activities), and they are privy to the real hidden matters, fundamental problems and where it matters to the company's problems. Then finding a viable solution to that, which is clearly the return of the company's monies owned by customers and a radical reform for the entire sector with participation of all official agencies and the leading companies like Aramco, Maaden and Sabic.

The CMA brought its charge sheet in a later period which is the end of 2014 – a time that raises suspicions coming immediately after the failure of our last effort (and we had before it many) to bring-in an anchor investor who would pump meaningful investment in the company. That was Arrashed group, which entered into undisclosed negotiations with the lending banks in 2014 also under the knowledge of the banks' legal advisor. Shortly after we received the investor's letter of withdrawal and discontinuation, the CMA unilaterally froze our account, placed a travel ban on us and started and caused a fierce campaign against my father that was totally unjustifiable and targeted to defame him on main media outlets and the social media. They in effect issued a guilty judgment against us well before any trial (albeit artificial) had started.

We received with shock in December 2014 their charge sheet signed the chairman of the CMA board, who was he owner of the two law offices that oversaw the company's IPO and restructuring loan in which the banks had strong grip on the company. In the charge sheet were many errors, mistakes, deformation of facts and twisting of the rules relying on a report prepared by a CMA's consultant in mid-2013 (i.e., before one and a half years of their issuing the charge sheet). The consultant issued the report after

الجهات الرسمية للأسف). فالهيئة مليئة بالأشخاص المؤهلين والذين لديهم القدرة ولا تستطيع أن تدعي أنها لا تعلم لسبب بسيط وهو أن القائمين عليها مشاركون بالأصالة (أو بالوكالة عن طريق مجالسهم الاستشارية أو أعمالهم التجارية) ومطلعون على خفايا الأمور الحقيقية والمشاكل الجوهرية وأين هو مربط الفرس لسبب مشكلة الشركة وما هو حلها الجدي، ألا وهو رد حقوق الشركة من عملائها وإصلاح جذري للقطاع ككل بمشاركة جميع الجهات الرسمية والشركات القيادية كأرامكو ومعادن وسابك.

لقد جلبت الهيئة لائحة اتهام في وقت متأخر وهو نهاية العام 2014 في توقيت مشكوك فيه وهو بعد أن فشلت آخر محاولتنا (وكان قبلها العديد) لجذب مستثمر استراتيجي ليضخ الاستثمار المجدي في الشركة وهو مجموعة الراشد والذي دخل في مفاوضات غير معلنة مع البنوك بعلم مستشارها القانوني أيضاً. فبعد أن تلقينا خطاب المستثمر بفشل المفاوضات المبدئية وعدم رغبته بالاستمرار، جمدت الهيئة حساباتنا الشخصية ومنعتنا من السفر وبدأت وتسببت في حملة شعواء على الوالد غير مبررة أبداً للتشهير به عبر وسائل الإعلام والتواصل الاجتماعي فأصدروا قرار إدانة لنا قبل بدء أي محاكمة ولو كانت صورية.

وتلقينا مصدومين في شهر ديسمبر 2014 لائحة دعواهم موقعة من رئيس المجلس وهو صاحب مكتبي الاستشارات القانونية اللذين عملا على اکتتاب الشركة وعلى قروض إعادة هيكلة الشركة وإحكام قبضة البنوك عليها، وفي اللائحة ما فيها من أخطاء ومغالطات وتشويه للحقائق والتفاف على الأنظمة

reviewing the company's records in 2012 in a time I recall we offered it and the CMA all the information and files and we did not know the identity of that consultant because it disguised as CMA employees. However, in the charge sheet they named it as Protiviti and used its report as the only evidence for their charges. We learned once we read the charges, and because of their refusal for us to obtain a full and complete copy of that wrongful report so that we can study it and detail our response to it, that there was already existing a context plant meditated to attack us personally and paint my father and his son as criminals to show that what happened to the company was our sole work. Then the CMA went on to distribute or leak these chargers and rulings to certain shareholders, lawyers and journalists in an attempt to subjugate and oppress us so that it shows itself as the hero, protector of shareholders rights and it that takes just decisions while it is in reality far from that. After they allowed us to sight (read only) that report, we became certain of many facts and evidence that destroyed the CMA's charge sheet. We presented all of this evidence to the committee appointed by the CMA to rule in this case, but it issued its unjust and weakly drafted ruling four months ago ignoring all our dampening evidence. The reason being clearly due to its subservience to what has become our foes – the CMA's board. What the CMA presented in our case is a crime against us and against the shareholders, because it mastered the practice of misinformation while being entrusted to fight it. This is a reprehensible work that could be explained by the presence of someone's name, who used to be at its helm and enjoying some form of impunity. Clearly, he aimed to distance himself at any cost by throwing the weaker in front of him in the prosecution box so that he gives viewers what they like to see and calms their emotions.

It seems that the CMA and its committees saw us as the weak ones building on our reputation of being a peaceful and cooperating family with nothing to hide.

معتمدين على استشاريٍّ أعدَّ لهم تقريراً في منتصف العام 2013 (أي قبل عامٍ ونصفٍ من إصدارهم لائحة الاتهام)، بعدَ قيامه في 2012 بمراجعة دفاتر الشركة وفي وقتٍ أذكرُ أننا قدمنا له وللهيئة كلَّ المعلومات والسجلات ولم نعرف اسمه لأنَّه قدَّم نفسه متخفياً كموظفٍ في الهيئة، لكنَّ في لائحة الدعوى ذكروا اسمه وهو شركة بروتيفيتي واستخدموه كدليل وحيدٍ لتهمهم. وعلمنا منذُ قراءة اللائحة، ومنذُ رفضهم لنا أن نحصلَ على نسخةٍ غيرٍ منقوصةٍ من هذا التقرير المغلوط لتتمكن من دراسته والردُّ عليه بالتفصيل، بأنَّ هناك إخراجٌ وترتيبٌ مسبقٌ ونيَّةٌ مبيَّنةٌ لمهاجمتنا شخصياً وإخراج الوالد وابنه كُمرميين وأنَّ ما حدث بالشركة من تدبيرنا وحدنا. ومن ثمَّ ذهبت الهيئة لتوزيع أو تسريب هذه التهم والقرارات على بعض المساهمين والمحامين والصحفيين في محاولةٍ منها لقهرينا واضطهادنا وإظهار نفسها كالبطلة والحامية لحقوق المساهمين وأنها تُحقُّ الحقَّ وهي بعيدةٌ عن ذلك. فبعد أن سمحوا لنا بمطالعة (قراءة فقط) التقرير المذكور تأكدنا من حقائق وأدلةٍ كثيرةٍ تنسفُ لائحة دعوى الهيئة، قدمنا كل هذه الأدلة للجنة المُعيَّنة من الهيئة لنظر الدعوى. ولكنَّها أصدرت قراراً جائراً ومهلهلاً قبل أربعة أشهرٍ متجاهلةً كلَّ أدلتنا الدامغة بسبب بدا واضحاً لتبعيتها لخصمنا وهو مجلس الهيئة. إنَّ ما قدَّمته الهيئة في قضيتنا لهو جريمةٌ في حقنا وفي حق المساهمين فلقد مارست التضليل وهي من وكلها ولاؤ الأمرٍ لمحاربتة في عملٍ مستهجنٍ قد يفسره وجود شخصٍ كان على رأسها يتمتُّ بحصانةٍ ويريدُ النأي بنفسه مهما كان الثمنُ ولكن بطريقة الزجِّ بالأضعف أمامه إلى قفص الاتهام وإعطاء المشاهد ما يُدغدغ

مشاعره ويسكن عواطفه.

Because they saw those people, which they made feel pleasant, go around blogs, TV stations and newspaper and say what they like from accusations and things we hold ourselves higher than to debate because of the misleading and untrue things they said. We ignored them, and then the CMA committee said to us we are thieves. However, the committee made a great mistake because it gave who it thought was weak a power and strength from God to help him win against the oppressor, for our prayers to take revenge from them for this injustice even if after a while. Also, its rulings will be exposed and embarrassed in the independent international legal forums. For this reason, we are blessed from God Almighty by the presence of this country away from the oppression of the CMA and its self-appointed committees and we promise them God willing that everybody will see the corruption in their judgements if this injustice continues further. Everyone would reach conclusions of what the CMA and its committee would not like to hear. This is why the choice of the place to hold this press conference, which is being organized professionally like everything we do and are known for. It is not just talk on pages on the web, twitter and blogs of stock market speculators. We say that we spend from what God gave us from his blessings, on which they envy us.

I would like to add as said before, we do not have anything left from the proceeds of the IPO. They know that we do not have one billion or six hundred million. I do not know, therefore, on what the CMA is counting by imposing astronomical fines and by using valuation methods that are unprofessional and not documentable. It will never collect anything of that and I fear that it goes to present its laughable and weak rulings to the outside world where there are independence, professionalism and respect to due process and fair trial. It then would embarrass itself and damage the reputation of our capital market and the people working with it, by showing the outside world how their reached

ويبدوا أنّ الهيئة ولجانها استضعفوا جانبنا لأنهم عهدونا عائلة مسالمة ومتعاونة ليس لديها ما تخفيه ولأنهم يرون من دغدغت الهيئة عواطفهم يسرحون ويمرحون في المنتديات وعلى شاشات التلفاز والصحف بسيل ما يحلو لهم من نهم وكلام نحن ترفعنا عن الدخول فيه لأن فيه من اللغو والتضليل ما فيه فقلنا لهم سلاماً، فقالت لنا اللجنة أنتم سارقون. لكنّها أخطأت خطأ فادحاً لأنّها أعطت من اعتقدت أنّه ضعيفاً سلطاناً من الله لينصره على ظلمها. فجاءها وسيأتيتها من سهام الليل ما سيبتقم به الله لمن ظلمته ولو بعد حين وسيأتيتها من سهام الدنيا ما سيكشف أحكامها ويخرجها في المنتديات القضائية المستقلة الدولية، ولهذا السبب أنعم الله علينا أننا في بلاد بعيدة عن تسلطها وتسلط الهيئة التي عينتها، ونعدهم بإذن الله أنه سوف ينظر الجميع في دعوى الهيئة هذه وقرارات اللجنة الفاسدة إذا ما تمادى الظلم علينا وسوف يستنتج الجميع إن شاء الله ما لا تؤد الهيئة ولجانها سماعه وما لا يرضيهم. لذلك كان اختيار هذا المكان لعقد المؤتمر، وهو مؤتمر صحفي مهني كما هي أعمالنا وسمعتنا الحقيقية وليس كلام في صفحات الانترنت والتويتر وتدوينات على منتديات لمضاربة الأسهم. ونقول نحن ننفق مما رزقنا الله من فضله وبارك لنا فيه من نعمة ينقومونها علينا بحسدهم وبحبهم للدنيا ومتاعها، فمتاع الله خير والحمد لله.

وأضيف كما قلت سابقاً، أننا لا نملك أي شيء من متحصلات الاكتتاب، فهم يعلمون أنه لا يوجد لدينا ملياراً ولا ستمائة مليون. فلا أدري على ماذا تعول الهيئة بفرضها غرامات فلكية وباستخدامها لطرق تقييم غير مهنية ولا موثقة. فهي لن تحصل شيئاً من ذلك وأخشى أن تذهب لعرض أحكامها المضحكة والريكية للعالم الخارجي حيث يوجد جهات مستقلة ومهنية ومراعاة لمبادئ المحاكمة العادلة والمحايدة، ثم تسيء

their faulty valuations and imaginary fines. Let everyone know that we will not hesitate or stop calling on experts to scrutinize their rulings and talk loud day and night about the judicial and technical farce in their charge sheet and the rulings of their committees. Did not the CMA, who initiated such proceeds, and who rubberstamped these predetermined rulings that these unattainable promises will only increase peoples dismay at them after being they excited the people and ran ahead of wicked?

Because we are sure injustice taking place now does not please the rulers of the country and that my brothers at home from the honorable shareholders, observers and followers of the matter, have all good in them. They can concentrate our efforts to work as a group so that the company recovers its monies from the projects it executed and the shares go back to trading. God's hand supports groups working sincerely together. We never asked any official or unofficial party during our service at the company except for the recovery of the company's losses. I present here elements of a practical solution to the company's problem that will return part of the shareholder value:

- First: Forming a board of directors composed of experienced independents in suitable companies and situations from those who did not sue the company, attacked it publicly or have a conflict of interest.
- Second: Setting up a committee from Aramco to supervise the payment of the company's dues from every Aramco contractor. These amounts should be deducted from such contractor dues with Aramco. The company would periodically update shareholders on this.
- Third: Presenting an amicable settlement to enforcement judge requesting a reschedule of trade creditors' dues.
- Fourth: Opening o banks accounts for the company with judicial guarantees

لسمعة نظام السوق الماليّ والعاملين فيه كيف أن لجائها اعتمدت أرقاماً من نسج خيالها وتقدير حُديسها. وليعلم الجميع أننا لن نتوانى عن دعوة الخبراء لتمحيص قراراتهم والتحدث ليلاً ونهاراً عن المهزلة القانونية والفنيّة في دعواهم وأحكام لجائهم. ألم تعلم الهيئة ومن حرّك هذه الدعوى ومن بصّم على القرارات المُسبقّة أنّ هذه الوعود غير القابلة للتحقيق ستزيد من سخط الناس عليهم بعد أن حمّسوههم وركضوا أمام المرجفين منهم؟

ونظراً لأننا على يقين أنّ الظلم الذي يحدث لن يُرضى ولأه الأمر حفظهم الله وأنّ إخوتي في الوطن سواء من المساهمين المصلحين أو غيرهم من المراقبين والمتابعين فيهم الخير وبإمكانهم تركيز جهودنا لنعمل كجماعة لتستعيد الشركة أموالها من المشاريع التي نفّذتها فتعود الأسهم للتداول، فإن يد الله مع الجماعة ونحن لم نطالب أي جهة رسميّة أو شركة حكوميّة خلال وجودنا في الشركة سوى باسترداد الشركة لحقوقها وسنعرض هنا عناصر لحل عملي لمشكلة الشركة وإعادة جزء من حقوق المساهمين فيها:

- أولاً: تشكيل مجلس للإدارة من أشخاص مستقلين ولديهم خبرة مناسبة في شركات مماثلة ولهذه الأوضاع من الذين لم يُقاضوا الشركة ولم يخوضوا إعلامياً في تشويه سمعتها أو لديهم تضارب في المصالح.
- ثانياً: تشكيل لجنة من أرامكو تشرف على دفع مستحقات الشركة من كلّ مقاولي أرامكو وتخصم من مستحقات هؤلاء المقاولين لدى أرامكو، وتعرض الشركة للمساهمين نتائج أعمالها مع هذه اللجنة أولاً بأول.
- ثالثاً: عرض تسوية لقاضي التنفيذ وطلب جدولة للمديونيات التجارية.
- رابعاً: فتح حسابات بنكية للشركة بضمانات قضائية تتيح لها العمل لإكمال إعادة ترتيب أوضاعها.
- خامساً: أعاء الشركة من الرسوم الحكومية وإعادة

- that would allow the company to operate and complete its reorganization.
- Fifth: Waiving the government fees on the company and rescheduling a portion of it in a reasonable manner.
- Sixth: Utilize unconventional equity and debt instruments per the rules to restructure the firm's capital.
- Seventh: Hold a shareholder meeting to amend the capital of the company.
- Eighth: Compensation received in second item above to be used to repay the creditor banks a portion to settle their debt over 5 years or more.
- Ninth: Nullifying the rulings of the CRSD as they discredit the stock market and its future.

Let it be known that liquidating the company will not yield anyone any gain except for the customers who wrongfully took the company's money. That the first losers will be the shareholders as they rank the last in a liquidation. So, do not let others' distorted statement take you.

Because we are suing the consultant the CMA brought to present a false and misleading report on its significant professional errors that filled its report, I leave the discussion in such matter to the legal team. However, I conclude by saying that truth will eventually prevail. We are a Muslim family who believes in God, His will and the teachings of his prophet (prayers and peace upon him) in which he warned us not to speak untrue accusation in the honor of others. I say to those who say inappropriate and wrong things about my dear father: "fear Allah in yourself.

جدولة الباقي منها بطريقة معقولة.

سادساً: استخدام أدوات الأسهم والسندات غير التقليدية والمتاحة في النظام لإعادة هيكلة رأسمال الشركة.

سابعاً: عقد جمعية عمومية لتعديل رأسمال الشركة. ثامناً: تخصص التعويضات المتحصلة من البند الثاني لتسديد مبلغ لتسوية مديونيات البنوك على فترات 5 سنوات أو أكثر.

تاسعاً: إلغاء القرار الفاسد الذي صدر من اللجنة فهو يسيء لسوق الأسهم ولمستقبله.

وليعلم الجميع أن تصفية الشركة لن يجني منها أحد أي منفعة إلا العملاء الذين أكلوا أموال الشركة بالباطل، وأن أول الخاسرين هم المساهمون فترتيب حقوق الملكية في التصفية هو الأخير، فلا يأخذكم الكلام غير الدقيق لتثويبه الحقائق.

ولأننا نفاضي الآن الاستشاري الذي جلبته الهيئة لتقديم تقرير مشبوه ومضلل على أخطائه المهنية الجسيمة التي ملئت تقريره، فسأترك الكلام في هذه الأمور للفريق القانوني. لكن أختتم بأنه لا بد للحق أن يظهر ولو بعد حين، ونحن عائلة أولاً وأخيراً مسلمة ومؤمنة بالله وقدره وبسنة نبيه صلى الله عليه وسلم والتي حذرنا فيها من قول الزور والبهتان وقذف الناس في شرفهم وعرضهم وتوعد المولى عز وجل فاعله وقائله إذا لم يتب بالوعيد الشديد والعذاب المهين، فأقول لمن يشتم ويتهم والدي العزيز: "أتق الله في نفسك، فقد تكون أنت المخطأ وهو البريء فتخسر الآخرة بعرض الدنيا من أجل خسارة في أسهم". ويفتن الله المؤمنين ليحص ما في قلوبهم، فيسقط من يسقط ويزداد إيماناً من يأخذ بدينه ولنا في الرسول صلى الله عليه وسلم وأصحابه أسوة حسنة، فهذا عثمان وعلي رضي الله

Because you might be wrong and this man might be innocent, then you'd lose the afterlife for this life and some shares”.

[speech in Arabic about Islamic values]

Allow me to leave you to see and hear my father in a causal talk about the company and some of his memories.

Thank you.

عَنْهُمَا يُقْتَلَانِ ظُلْمًا وَمَنْ قَتَلَهُمَا يَحْسَبَانِ أَنَّ لَهُمَا الْجَنَّةَ،
وَهَذِهِ عَائِشَةُ أُمُّ الْمُؤْمِنِينَ رَضِيَ اللَّهُ عَنْهَا تُقَدِّفَ بِالْإِفْكِ
وَيُبْرِئُهَا رَبُّهَا وَيُزَكِّيُهَا فِي آيَاتٍ يَتْلُوهَا الْمُسْلِمُونَ فِي
الْقُرْآنِ إِلَى يَوْمِ الْقِيَامَةِ. فَجَعَلَ اللَّهُ مَصِيبَتَنَا أَخْفَ مِنْ
ذَلِكَ وَأَهْوَنَ وَهُوَ نَاصِرُنَا عَلَيْهِ تَوَكَّلْنَا وَإِلَيْهِ الْمَصِيرُ
وَالْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ.

واسمحو لي أن أترككم في الختام لتشهدوا وتسمعوا
والذي في حديث عفوي عن الشركة وبعض ذكرياته.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

Adel Al-Mojil on 24 November 2016

عادل المعجل في 24 نوفمبر 2016